



## aby Dyrektor był liderem, a nie tylko administratorem...

Instytut Humanites  
zaprasza do wzięcia udziału w:

### **Akademii Przywództwa Liderów Oświaty**

innowacyjnym programie rozwoju przywództwa w systemie oświaty  
z udziałem wiodących trenerów i wykładowców ze świata biznesu, psychologii,  
socjologii oraz pedagogiki, kształcących czołowych liderów biznesu

Program jest adresowany do kreatywnych i innowacyjnych liderów oświaty, pełniących lub zamierzających pełnić funkcje kierownicze w systemie edukacyjnym.

**System oświaty, powinien odpowiadać nie tylko za cele dydaktyczne i przygotowanie do testów, ale również, we współpracy z rodzicami, za cele wychowawcze związane z kształtowaniem osobowości, systemu wartości młodego pokolenia i kluczowych kompetencji, w tym kompetencji społecznych.** Dlatego też nadrzędnym celem programu jest wzmocnienie przywództwa w oświacie i dążenie do systemowej zmiany w zakresie kształcenia kadr zarządzających oświatą. Od dyrektora zależy jak buduje swój zespół, jak go motywuje, jak rozwija, jak angażuje rodziców, jaką tworzy kulturę pracy z dziećmi i młodzieżą.

Chcemy przygotować uczestników Akademii do efektywniejszego zarządzania przede wszystkim sobą oraz relacjami z zespołem i otoczeniem szkoły (tj. rodzicami, uczniami, nauczycielami – z jednej strony, a z drugiej – administracją, organizacjami pozarządowymi, czy biznesem). Bo w szkole, jak w żadnym innym miejscu, pracujemy przede wszystkim sobą! Dlatego naszym nadrzędnym celem jest wsparcie dyrektorów zwyczajnie jako ludzi. Wierzymy, że osoby, które ukończą Akademię, będą budowały w swojej szkole relacje oparte na zaufaniu i otwartości, będą umiały mądrze wymagać od swoich współpracowników, wspierać pracę zespołową uczniów i grona pedagogicznego, a także włączać nie tylko rodziców, ale całą rodzinę ucznia we wspólną pracę nad kształtowaniem młodego pokolenia.

Istotnym celem programu Instytutu Humanites jest również przygotowanie jego uczestników do pracy nad właściwym umiejscowieniem oświaty jako miejsca budowania osobowości i wrażliwości społecznej młodego pokolenia w dobie technologicznej transformacji, przygotowania jej do sprostania wyzwaniom trudnej do przewidzenia przyszłości oraz potrzebom rodziny, społeczności, gospodarki. Dlatego tym ważniejsze jest kształtowanie postaw otwartych na branie odpowiedzialności i uczenie się przez całe życie.

Program powstał w wyniku wielu spotkań i rozmów z przedstawicielami środowiska oświaty, na bazie wieloletnich doświadczeń biznesowych i modelu Spójnego Przywództwa™ Zofii Dzik - fundatorki Instytutu Humanites oraz elementów studium podyplomowego „Akademii Psychologii Przywództwa” (Szkoła Biznesu Politechniki Warszawskiej i Values - Grupa Firm Doradczych). Uczestnicy projektu Instytutu Humanites otrzymają więc unikalny program sprawdzony w środowisku top biznesu, dostosowany równocześnie do realiów polskiej oświaty. Program ma za zadanie pomóc obecnym bądź przyszłym dyrektorom w stawianiu się prawdziwym liderem - prawdziwym, "naturalnym" przywódcą, który pamięta, że:

***„na stanowisko wybierają go urzędnicy, ale pozycję DYREKTORA zdobywa w sercach i umysłach ludzi, z którymi na co dzień pracuje!” (John Adair)***

Wartością dodaną **Akademii Przywództwa Liderów Oświaty** jest wzajemne wsparcie i wymiana doświadczeń pomiędzy uczestnikami, która - mamy nadzieję - przyniesie efekty w postaci **wymiany dobrych praktyk**. Sprzyjając temu będzie opracowana przez nas metodologia budowania **swoich sieci wsparcia**.

Ważnym elementem programu jest również indywidualny **proces coachingowo/mentoringowy z liderem biznesowym**. Jesteśmy przekonani, że pewne zasady, techniki i mechanizmy stosowane z powodzeniem w nowoczesnych przedsiębiorstwach mogą i powinny – odpowiednio zmodyfikowane - znaleźć zastosowanie w szkołach.

Ludzie biznesu chcą podzielić się wiedzą i doświadczeniem w zakresie używanych przez nich instrumentów do zarządzania. Z drugiej strony chcą lepiej zrozumieć specyfikę szkoły, co jest dla nich ważne również jako rodziców. Z Instytutem Humanites na chwilę obecną współpracuje ok. 500 wolontariuszy z najwyższej kadry zarządzającej. Cieszymy się, że dzielą się oni naszym poglądem, że liderzy oświaty - dyrektorzy i dobra kadra nauczycielska to filar systemu oświaty oraz rozwoju młodego pokolenia.

Jesteśmy przekonani, iż to liderzy oświaty powinni być - przy odpowiedniej dozie autonomii, inicjatorami zmian w systemie edukacyjnym, a ich wiedza, doświadczenie oraz umiejętności mogą i powinny służyć wypracowywaniu a także wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań zarówno w sferze ustawodawczej, jak i codziennej praktyce szkolnej. A jeśli w to wierzymy, to kluczowe jest, aby **kadra zarządzająca szkół mogła zdobywać kompetencje i umiejętności przy wsparciu najlepszych trenerów, na światowym poziomie**. Takie właśnie podejście prezentujemy w Akademii.

**W ramach programu odbędzie się 7 spotkań od lutego 2025 do grudnia 2025 roku (poniżej został podany roczny rozkład zajęć).**

**ZAWARTOŚĆ PROGRAMU** – Warsztaty i wykłady + tworzenie mini sieci społecznych + indywidualny coaching/mentoring

Terminy spotkań:

Sesja I	24-26 lutego (poniedziałek - środa)	ZARZĄDZANIE SOBĄ
Sesja II	25-26 marca (wtorek - środa)	ZARZĄDZANIE RELACJAMI (komunikacja)
Sesja III	23-24 kwietnia (środa - czwartek)	ZARZĄDZANIE RELACJAMI - SESJA DODATKOWA (online)
Sesja IV	3-4 czerwca (wtorek - środa)	ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM
<b>Sesja IVA</b>	<b>27 sierpnia (środa 3godz.)</b>	<b>do potwierdzenia z grupą – sesja dodatkowa online</b>
Sesja V	7-8 października (wtorek - środa)	ZARZĄDZANIE, ORGANIZACJA PRACY I MOTYWACJA
Sesja VI	4-5 listopada (wtorek - środa)	ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI I ZMIANĄ
Sesja VII	2-3 grudnia (wtorek - środa)	ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM SPOŁECZNYM (w szczególności relacje z rodzicami)

**MIEJSCA SPOTKAŃ:** Warszawa - szczegółowe informacje dotyczące miejsca zostaną podane przed rozpoczęciem zajęć.

Całościową odpowiedzialność za merytoryczną stronę Programu ponosi Zofia Dzik, prezes Instytutu Humanites. Głównymi trenerami prowadzącymi sesje warsztatowo-wykładowe na przestrzeni roku są: Zofia Dzik, Marek Matkowski, Tomasz Jamroziak.

Każdy uczestnik Akademii przez okres 4-6 miesięcy będzie mógł skorzystać z indywidualnego wsparcia doświadczonego coacha/mentora reprezentującego wiodącą kadrę zarządzającą biznesu.

Liczba uczestników programu jest ograniczona, to ok. 38 osób.

**Uczestnicy (wyłącznie na zasadach dobrowolności):** dyrektorzy, wicedyrektorzy szkół podstawowych, średnich i zawodowych, osoby odpowiedzialne z ramienia organów prowadzących, dyrektorzy poradni.

Wszelkie pytania prosimy kierować do: Agaty Gajewskiej ([agata.gajewska@humanites.pl](mailto:agata.gajewska@humanites.pl)), tel. 502 319 350 lub na adres: [biuro@humanites.pl](mailto:biuro@humanites.pl)

Szczegółowe informacje o projekcie na stronie: [www.aplo.pl](http://www.aplo.pl)

